




SERVICIOS DE ASESORAMIENTO ENERGÉTICO

AMÉRICA LATINA



EXPERTS WITH IMPACT™



El sector de la energía está en el centro mismo del debate económico mundial. Su papel como motor de crecimiento, desarrollo y cambio rara vez fue objeto de un escrutinio tan intenso. **Los desafíos energéticos críticos de hoy** (seguridad del suministro, acceso, asequibilidad, cambio climático y disrupción tecnológica, entre otros) dejaron de ser simples preocupaciones de los líderes de la industria. Estos plantean preguntas fundamentales para los gobiernos de todo el mundo y afectan directamente la vida de todos los ciudadanos.

Energía, potencia y productos

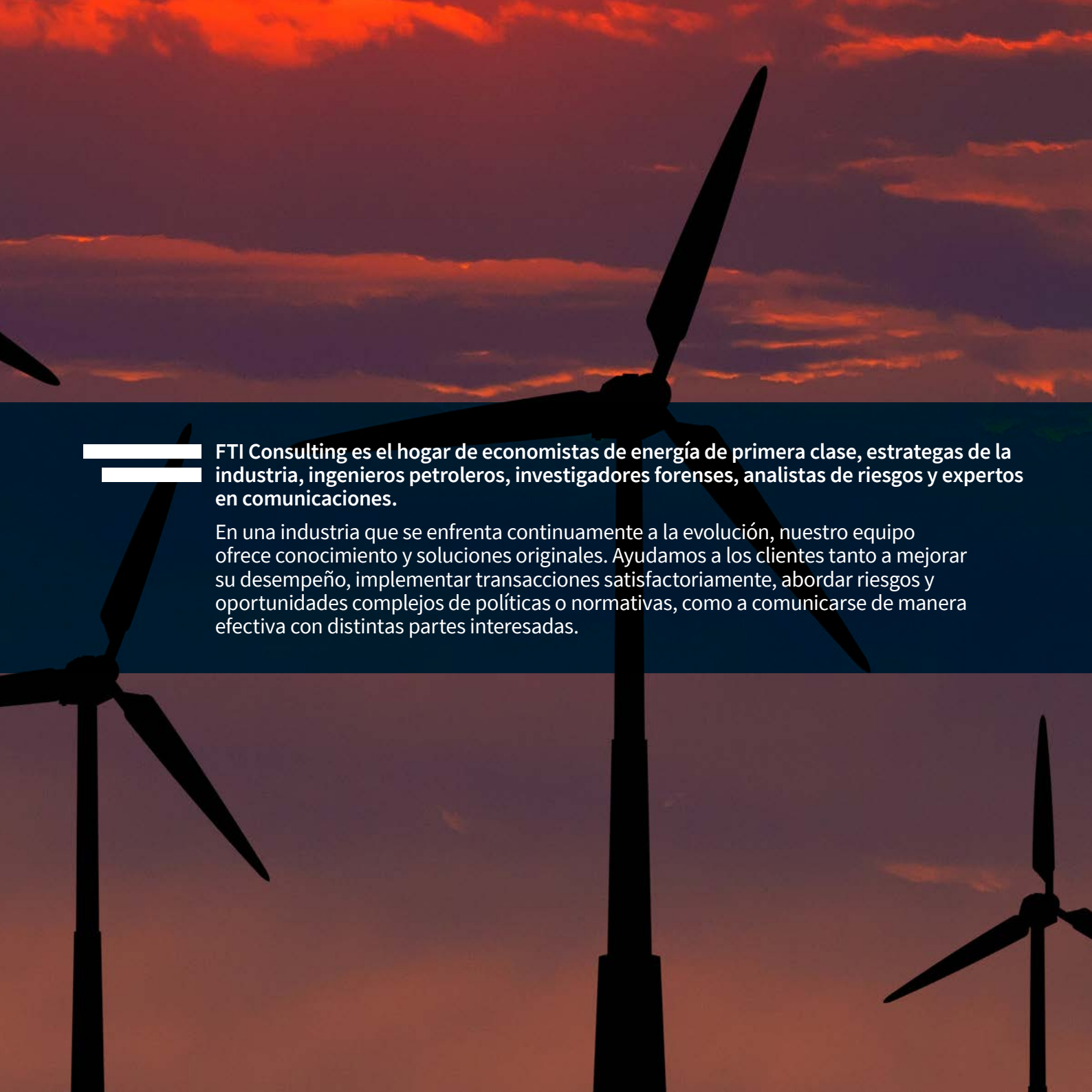
Servicios de asesoramiento

Desde importantes proyectos internacionales en los sectores del petróleo, el gas, la energía y los servicios públicos hasta tecnologías de vanguardia en el ámbito de la energía limpia, la práctica de Energía y Productos en FTI Consulting lleva mucho tiempo en el centro de los cambios en el panorama energético global.

Basándose en décadas de experiencia, FTI Consulting ayudó a clientes de todos los sectores energéticos a resolver una variedad de problemas complejos.

Ofrecemos una amplia gama de servicios de asesoría que abordan las necesidades estratégicas, reputacionales, financieras, regulatorias y legales de los clientes de los sectores de energía y servicios públicos involucrados en la producción de petróleo crudo, gas natural, productos refinados, químicos, carbón, energía eléctrica, tecnologías emergentes y energías renovables.



The background of the entire page is a photograph of several wind turbines in silhouette against a dramatic sunset sky. The sky transitions from a deep purple at the top to a bright orange near the horizon, with scattered, glowing clouds. The turbines are positioned at various heights and angles, creating a sense of depth and scale.

FTI Consulting es el hogar de economistas de energía de primera clase, estrategias de la industria, ingenieros petroleros, investigadores forenses, analistas de riesgos y expertos en comunicaciones.

En una industria que se enfrenta continuamente a la evolución, nuestro equipo ofrece conocimiento y soluciones originales. Ayudamos a los clientes tanto a mejorar su desempeño, implementar transacciones satisfactoriamente, abordar riesgos y oportunidades complejos de políticas o normativas, como a comunicarse de manera efectiva con distintas partes interesadas.

Nuestras capacidades

En conjunto, nuestros expertos ofrecen asesoramiento y conocimientos sobre cuestiones relacionadas con la energía en todo el mundo, y nuestro trabajo abarca todo el espectro de los mercados energéticos.



EXPLORACIÓN Y
PRODUCCIÓN DE
GAS Y PETRÓLEO

DISPUTAS Y
VALORACIONES



GENERACIÓN Y
TRANSPORTE

DEFENSA DE LA
COMPETENCIA Y
ECONOMÍA



ENERGÍA AL POR
MAYOR

REPUTACIÓN
CORPORATIVA Y
PARTICIPACIÓN
DE LAS PARTES
INTERESADAS

CONTABILIDAD
FORENSE



REGULACIÓN
ENERGÉTICA

POLÍTICA Y
REGULACIÓN



ENERGÍA Y
SERVICIOS
PÚBLICOS

ESTRATEGIA



INGENIERÍA DE
PETRÓLEO



REFINACIÓN Y
DISTRIBUCIÓN DE
PETROQUÍMICOS

INVESTIGACIONES



ENERGÍA
LIMPIA

ASESORÍA
CORPORATIVA EN
FINANZAS Y
NEGOCIOS



MINERÍA

MODELACIÓN

Disputas y valoraciones

Tenemos vasta experiencia en los sectores de gas natural, petróleo, electricidad, petroquímicos, ingeniería petrolera y energías renovables, así como un historial de usar nuestras capacidades en entornos conflictivos. Nuestro equipo incluye contadores públicos certificados, examinadores de fraude certificados, ingenieros, expertos de la construcción, expertos en valoración, economistas y peritos en insolvencia. Brindamos testimonio ante una variedad de tribunales y jurisdicciones de arbitraje, investigaciones sobre competencia y paneles gubernamentales. Esto incluye algunas de las disputas relacionadas con la energía más importantes del mundo, que suelen involucrar activos y valoraciones de miles de millones de dólares.

DISPUTAS

FTI Consulting sintetiza información financiera, competitiva y de la industria para ayudar a sus clientes a resolver problemas financieros y económicos complejos en disputas comerciales. Nuestro equipo experimentado asiste a los clientes en cada etapa de la disputa, desde la evaluación y la presentación de pruebas tempranas hasta la estrategia del caso, el análisis de daños y los servicios de conciliación. Estamos altamente capacitados para comunicar nuestras conclusiones mediante el testimonio de expertos en diversos entornos, incluidos los tribunales federales y estatales, así como en procedimientos de arbitraje y mediación relacionados con lo siguiente:

- Disputas contractuales y comerciales
- Arbitraje internacional
- Disputas de construcción
- Disputas por tecnologías emergentes (ADD)

- Disputas de propiedad intelectual
- Disputas previas y posteriores a una fusión
- Disputas de precios
- Disputas de refinación de petróleo, petroquímicos y químicos
- Disputas de regalías
- Disputas de confiabilidad energética

VALUACIÓN

Nuestros profesionales son expertos de gran prestigio en finanzas, economía y contabilidad, y ayudan en la valoración de los activos tangibles e intangibles en nombre de nuestros clientes. Brindamos opiniones de valoración y el testimonio de expertos en disputas comerciales y del estado de los inversores, incluidos asuntos de daño económico, disputas posteriores a la transacción, negligencia profesional y controversias de las partes interesadas. FTI Consulting ayuda a los clientes a identificar y

comprender el valor de sus negocios en situaciones relacionadas con lo siguiente:

- Servicios eléctricos
- Activos de transporte y distribución
- Activos mineros
- Activos de petróleo y gas natural
- Refinerías de petróleo
- Instalaciones de generación de energía
- Instalaciones y negocios químicos y petroquímicos

Occidental Petroleum c. República del Ecuador



EL DESAFÍO

Nuestro cliente, Occidental Petroleum, estuvo involucrado en una disputa que alega que la rescisión unilateral de Ecuador en 2006 de los contratos de la compañía para desarrollar y producir recursos petroleros ubicados en una región del país designada como Bloque 15 privó injustamente a nuestro cliente de los beneficios económicos que hubieran percibido en virtud del contrato.

NUESTRO APORTE

Evaluamos el valor económico del contrato y brindamos nuestra opinión experta sobre el uso de los factores clave de valuación, tales como el uso del flujo de efectivo descontado como la metodología de valuación adecuada y más confiable para obtener, en este caso, las estimaciones de reservas potenciales disponibles para la empresa, el riesgo de las reservas y los flujos de efectivo futuros asociados, y la evaluación de las expectativas de precios de mercado reales.

EL RESULTADO

Nuestro cliente obtuvo una adjudicación de \$ 1770 millones contra la República del Ecuador. Según se dice, se trata del laudo de tratado de inversión bilateral más grande jamás emitido por el CIADI.

Malku Khota Bolivia Disputa minera



EL DESAFÍO

Malku Khota es uno de los yacimientos de plata más grandes del mundo. En 2012, el gobierno boliviano anunció que tomaría el control del proyecto de manos de South American Silver (SAS) Corporation, que había estado explorando e invirtiendo en la mina. SAS presentó una demanda por supuestos incumplimientos del tratado de inversión, alegando que el gobierno boliviano había expropiado ilegalmente el proyecto.

NUESTRO APORTE

Realizamos un análisis de valoración integral para determinar el valor justo de mercado de la participación del 100 % de SAS en el proyecto de mineral de plata, una revisión detallada de toda la información disponible basada en el mercado y un análisis de daños para determinar el monto necesario para colocar a nuestro cliente en la posición económica que habría tenido de no ser por la supuesta expropiación del proyecto Malku Khota.

EL RESULTADO

Preparamos varios informes de expertos y brindamos testimonio en una audiencia celebrada en el Banco Mundial, en Washington, DC, en 2016. La decisión del Tribunal respecto de este asunto está pendiente.

Operación “Lavado de Autos” de Braskem



EL DESAFÍO

Nuestro cliente, Braskem, uno de los mayores productores de petroquímicos y polímeros, recibe gran parte de su materia prima de Petrobras según un contrato de suministro a largo plazo. Se acusó a Braskem de pagar sobornos para recibir arreglos de precios preferenciales más favorables que los términos comerciales estándar.

NUESTRO APORTE

Analizamos la fórmula del contrato de suministro para determinar su razonabilidad comercial. Explicamos nuestro análisis a Braskem y a las autoridades que investigaban este asunto, y trabajamos con el Departamento de Justicia y la Comisión de Bolsa de Valores para analizar los métodos alternativos para evaluar los “beneficios” del contrato.

EL RESULTADO

Los daños fueron asignados a Braskem a un nivel muy inferior al propuesto inicialmente por las autoridades gubernamentales, lo que ahorró cientos de millones de dólares en multas y otros pagos. Nuestro análisis obtuvo la confianza necesaria del Departamento de Justicia y de la Comisión de Bolsa de Valores para llegar a un acuerdo expedito, que fue fundamental para la viabilidad comercial continua de Braskem.

Política, regulación y estrategia

FTI Consulting cuenta con un equipo de economistas altamente experimentados, especialistas de la industria, exreguladores y contadores que atienden las necesidades regulatorias y estratégicas de los clientes de energía y servicios públicos. Apoyamos a clientes de todas las industrias, cadenas de valor y tecnologías, incluidas la generación de electricidad; la transmisión y el suministro minorista; el upstream, midstream y downstream de petróleo y gas; y las energías renovables. Nuestro equipo ofrece una vasta experiencia en temas que son el centro de los debates sobre energía, así como una amplia cobertura en todo tipo de activos energéticos. Nuestros análisis fueron presentados ante una amplia gama de autoridades reguladoras y legislativas.

POLÍTICA Y REGULACIÓN

Ayudamos a los clientes a comprender y afrontar las complejidades de una industria altamente regulada.

- **Formuladores de políticas:** trabajamos con los formuladores de políticas en el diseño de nuevos acuerdos y políticas de mercado. Nuestro equipo tiene un historial de informar, tanto analítica como conceptualmente, a los formuladores de políticas gracias a nuestra capacidad de modelación de la capacidad mayorista y de los mercados de energía para la generación de energía y el desarrollo de infraestructura energética, lo que ayuda a los formuladores de políticas a evaluar el costo y los beneficios de las acciones propuestas a nivel nacional y regional.
- **Reguladores:** brindamos apoyo a los reguladores en el desarrollo de las reglas que sirven para cumplir con los requisitos establecidos por los formuladores de políticas, al tiempo que minimizamos las consecuencias no deseadas de las acciones regulatorias.

- **Corporaciones:** ayudamos a los participantes de la industria a comprender y adaptarse al panorama normativo y de políticas en evolución. Esto incluye identificar y evaluar los posibles beneficios y riesgos de mercado de las nuevas oportunidades comerciales.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

Con el mercado de la energía en evolución, ayudamos a los clientes a entender los efectos de los cambios y las estrategias para mitigar el riesgo y la incertidumbre que surgen de ellos. El conocimiento que tenemos de la industria nos ayuda en la planificación de escenarios para mejorar la toma de decisiones por parte de los líderes de las empresas. Esto incluye anticiparnos y responder a posibles movimientos de competidores y otros participantes del mercado, desarrollar estrategias de ingreso al mercado e informar las decisiones de inversión de la junta mediante una evaluación rigurosa de las posibles oportunidades.

ELABORACIÓN DE MODELOS DE MERCADO

Asesoramos a los participantes del mercado sobre negociación, diligencia debida del mercado, fusiones y adquisiciones, optimización de carteras, e impactos competitivos. Nuestra modelación del mercado de la energía brinda perspectivas sobre las operaciones del sistema eléctrico, la oferta y la demanda de electricidad y gas natural, y los precios al por mayor. Nuestra modelación proporciona información crítica sobre los efectos económicos de las inversiones y transacciones, así como las consecuencias que tienen los cambios de políticas regulatorias y legislativas.

RELACIONES GUBERNAMENTALES

Nuestros expertos, exreguladores, formuladores de políticas, periodistas y abogados se relacionan directamente con los responsables de la toma de decisiones para garantizar que las opiniones de la industria se reflejen en entornos legislativos en evolución. Nuestros esfuerzos incluyen el apoyo al proceso de elaboración de normas con un análisis económico sólido y creíble.

Diseño del mercado de la electricidad en México



EL DESAFÍO

La Secretaría de Energía de México necesitaba ayuda para permitir la transformación de su sistema eléctrico nacional en un mercado competitivo para atraer inversión privada, reducir los costos y aumentar la capacidad de energía renovable.

NUESTRO APORTE

En vistas de que era una oportunidad con un margen estrecho, preparamos un diseño de alto nivel para el mercado competitivo de la electricidad e informamos a los altos funcionarios de varios ministerios sobre las mejores prácticas internacionales para la estructura organizacional y la gobernanza de los mercados de electricidad, las normativas para la compra y venta de electricidad, y las políticas regulatorias para controlar el mercado de la energía y mantener un suministro confiable.

EL RESULTADO

Nuestro informe de diseño de alto nivel proporcionó la información necesaria para redactar una legislación que bloqueara los elementos críticos de la nueva estructura competitiva del mercado. La Secretaría de Energía de México utilizó el informe de modelo para implementar su reforma del mercado eléctrico. En este momento, sus mercados de electricidad están en funcionamiento.

Estrategia de entrada al mercado de una gran compañía de combustible



EL DESAFÍO

En 2017, el mercado de combustibles de México se liberalizó por completo. A medida que las empresas nacionales e internacionales se disputaban una posición, el panorama regulatorio continuó evolucionando, lo que presentó desafíos importantes para los recién llegados.

NUESTRO APORTE

Como parte de su estrategia de entrada al mercado, una importante empresa de energía nos contrató para que la ayudemos a comprender y a afrontar los asuntos regulatorios y de asuntos públicos relacionados con la calidad del combustible, las estipulaciones de mezcla, las regulaciones de las estaciones de servicio y los cambios que pueden imponerse en el futuro. Aprovechando nuestra sólida experiencia en energía y nuestra capacidad en materia de asuntos públicos, asesoramos a la empresa sobre las relaciones gubernamentales, así como sobre las comunicaciones generales y la participación de terceros.

EL RESULTADO

Si bien en el país se sigue debatiendo sobre la calidad del combustible y la regulación de las estaciones de servicio, la compañía se posicionó como una fuente de información científica objetiva entre los funcionarios gubernamentales y otros expertos.

Evaluación regulatoria de la distribución de electricidad



EL DESAFÍO

Una compañía energética europea líder que tenía un importante proceso de arbitraje internacional en curso por la expropiación de activos eléctricos en América Latina.

NUESTRO APORTE

Nos contrataron para brindar servicios de apoyo a la industria respecto del marco regulatorio para el comercio mayorista y la distribución de electricidad en un mercado energético líder en América del Sur. Además de una revisión detallada de la evolución del marco regulatorio, nuestros expertos analizaron los aspectos económicos del comercio y la distribución de electricidad en el país del conflicto, y se concentraron en la dinámica regional, el crecimiento de la demanda y las pérdidas no técnicas.

EL RESULTADO

El análisis de la industria ayudó a la empresa a comprender los efectos de la regulación sobre los activos expropiados y el desempeño de los activos frente a otros comerciantes y distribuidores de electricidad nacionales.

Reputación corporativa y gestión de las partes interesadas

Nuestros expertos en comunicaciones del mercado energético ayudan a los clientes a construir y proteger la reputación corporativa en un ámbito mediático cada vez más volátil y desestructurado. Nuestro equipo se enfoca en utilizar la comunicación para ayudar a las empresas a lograr objetivos comerciales prudentes. Nuestro objetivo es proteger y mejorar la reputación y el valor empresarial de un cliente.

Desde sindicatos, empleados y analistas hasta ONG y formuladores de políticas, nuestros profesionales, especializados en asuntos públicos y comunicaciones corporativas, financieras e internas, trabajan mano a mano para ofrecer un servicio totalmente integrado. Trabajamos interna y externamente para garantizar que las partes interesadas que afectan a nuestros clientes y aquellos que se ven afectados por ellos estén informados adecuadamente y comprometidos. Junto con nuestros economistas, estrategias e investigadores de primera clase, podemos ofrecer un servicio de comunicaciones estratégicas como ningún otro. Ya sea que trabajen en los sectores de petróleo y gas, energía eléctrica, nuclear, o de energías renovables, nuestros profesionales combinan un conocimiento profundo de los problemas, una comprensión real de la industria y una profunda experiencia en el terreno y en el mercado específico.

ASUNTOS PÚBLICOS

A medida que las empresas de energía continúan enfrentando el desafío de las iniciativas legislativas y regulatorias, ayudamos a garantizar que los legisladores escuchen la voz de la industria. Integramos los asuntos públicos y las comunicaciones orientadas a las políticas en todo el programa de comunicaciones de una empresa, y garantizamos que todos los esfuerzos para educar e influir en las partes interesadas tengan un funcionamiento transparente y eficaz.

COMUNICACIÓN CORPORATIVA

Utilizamos una variedad de técnicas de comunicación innovadoras y de avanzada para ayudar a los clientes a contar su historia a las audiencias adecuadas en tiempos de cambio con el fin de proteger, mejorar y hacer crecer su negocio.

COMUNICACIÓN FINANCIERA

Apoyamos a los clientes durante el ciclo de vida de un evento financiero, lo que incluye el desarrollo de estrategias y mensajes, el desarrollo de materiales, la realización de anuncios y el posicionamiento posterior al evento, con el enfoque principal en mantener la confianza y el apoyo de las partes interesadas.

CAPITAL PRIVADO

Nuestro equipo de capital privado dedicado se especializa en ofrecer apoyo de comunicaciones a firmas de inversión alternativas globales.



Efecto de la crisis de Transocean en Brasil



EL DESAFÍO

En abril de 2010, Deepwater Horizon, una plataforma de perforación propiedad de Transocean, explotó en el Golfo de México.

NUESTRO APORTE

Transocean nos contrató para realizar comunicaciones estratégicas luego del accidente y sus consecuencias para la reputación de la empresa y la continuidad comercial en el mercado brasileño. Preparamos una estrategia integrada que limitó el efecto de los hechos relacionados con el incidente en la valoración de Transocean, reforzó la posición de la empresa y sentó las bases para restablecer la marca de la empresa al contar la historia de cómo Transocean emergió como una compañía más fuerte y dinámica.

EL RESULTADO

Nuestro enfoque creó oportunidades mediáticas clave positivas para Transocean, lo que le dio a la compañía un punto de vista cuando se la menciona en los artículos de los medios brasileños. Nuestra estrategia también definió los próximos pasos de la estrategia de reputación de la empresa y generó un plan de reputación para 2013 y 2014.

Participación de los interesados de la AEE



EL DESAFÍO

La Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (AEE) necesitaba apoyo para evaluar las diversas alternativas para mejorar sus operaciones y su situación financiera.

NUESTRO APORTE

Nos contrataron para respaldar informes precisos y justos en un entorno volátil de medios, mantener la continuidad en la cadena de suministro y tranquilizar a los clientes sobre la capacidad continua de la AEE para suministrar energía. Nuestro equipo desarrolló una estrategia que aprovechó cada logro en el proceso de reestructuración para destacar el progreso hacia un objetivo compartido de reconstruir la solidez financiera de la empresa mientras se protegía la credibilidad de la gestión de cualquier resultado posible.

EL RESULTADO

La AEE anunció con éxito tres acuerdos de indulgencia con sus prestamistas y nombró un director de reestructuración. Estos logros proporcionaron colectivamente a la empresa un camino consensuado para mejorar sus operaciones y su situación financiera.

Alcance de petróleo y gas y plataforma educativa



EL DESAFÍO

La Reforma Energética de México abrió el mercado del país a las empresas privadas de petróleo y gas, lo que generó herramientas poderosas para revertir una tendencia a la baja en la inversión de exploración y producción. La apertura del mercado, sin embargo, atrajo una buena cantidad de críticas impulsadas ideológicamente.

NUESTRO APORTE

Con el respaldo de AMEXHI, la asociación comercial de exploración y producción mexicana, desarrollamos y seguimos trabajando con Pulso Energético, una plataforma de educación y divulgación que explica, contextualiza y analiza las actividades de la industria de petróleo y gas naciente y competitiva del país.

EL RESULTADO

La publicación semanal de Pulso se convirtió en una fuente de información de referencia de la exploración y la producción en México. Es reconocida como una organización inspiradora de pensamientos, y tanto los principales medios de comunicación locales e internacionales como los grupos de expertos suelen citar sus opiniones y análisis, que reflejan el punto de vista de la industria sobre temas clave.

Asesoría corporativa en finanzas y negocios

FTI Consulting tiene una vasta experiencia en una amplia gama de áreas, y nuestros profesionales asesoran sobre aspectos comerciales, financieros, de valoración, fusiones y adquisiciones, fiscales y de recaudación de fondos de refinanciamientos y reestructuraciones. Adoptamos un enfoque práctico y colaborativo, lo que nos da la posibilidad de movernos rápidamente y trabajar en estrecha colaboración con nuestros clientes y partes interesadas para ofrecer una solución óptima. Trabajamos en estrecha colaboración con expertos en energía de FTI Consulting para aprovechar el profundo conocimiento jurisdiccional, técnico y regulatorio.

REFINANCIAMIENTO Y REESTRUCTURACIÓN

En situaciones que requieren nuevo capital o una reestructuración, podemos aprovechar nuestra presencia global y nuestras excelentes relaciones de trabajo con los mercados crediticios, patrocinadores, abogados y asesores financieros. FTI Consulting apoya y facilita los procesos de refinanciamiento y reestructuración, y realiza la diligencia debida necesaria. Asesoramos instituciones financieras y clientes corporativos en los sectores de petróleo y gas; servicio de yacimientos petrolíferos; midstream; downstream; generación, distribución y transmisión de energía; y energías limpias.

TRANSFORMACIÓN OPERACIONAL Y MEJORA DEL RENDIMIENTO

Ofrecemos resultados rápidos para los clientes del sector energético. Abordamos todos los aspectos del desempeño de la empresa: optimización de los gastos de venta, generales y administrativos; mejora de la eficiencia en áreas, como generación, operaciones costa afuera y en tierra; fabricación y cadena de suministro; preservación

del efectivo y mejora en el desempeño operativo. Trabajamos regularmente tanto en funciones de asesoría e interinas en transacciones como en situaciones de reestructuración. Nuestro equipo asesora a patrocinadores financieros y entidades corporativas respecto de transacciones, con un fuerte enfoque en maximizar el valor de la transacción. Nuestros servicios incluyen la diligencia debida operativa, las revisiones del plan de negocios y la administración de programas.

ASESORÍA TRIBUTARIA

Nuestro equipo ofrece asesoramiento fiscal especializado y soluciones pragmáticas integradas. Contribuimos durante todo el ciclo de vida de la transacción, desde la diligencia debida inicial hasta la implementación de los planes de reestructuración posteriores a la negociación. Nuestra experiencia internacional en la fiscalidad del financiamiento de la deuda fue fundamental en proyectos dentro de este sector.

PLANIFICACIÓN DE CONTINGENCIA Y ASISTENCIA EN CASO DE INSOLVENCIA

En situaciones más difíciles, brindamos apoyo para crear estabilidad y tenemos la capacidad de intervenir como directores de reestructuración. Al evaluar las opciones de reestructuración, podemos valorar las implicaciones de una estrategia de insolvencia y asumir un papel de administrador de insolvencia si fuese necesario.

OFICINA DEL DIRECTOR DE OPERACIONES

La ejecución de la estrategia comercial es el rol más importante del director de operaciones. El aumento de los desafíos y las demandas de la Junta, de los reguladores y de las partes interesadas exigen que el director de operaciones de hoy esté armado con soluciones para generar confianza, claridad, control y coherencia. Trabajamos en estrecha colaboración con los directores de operaciones para asesorarlos sobre el desarrollo de hojas de ruta claras para el compromiso de los empleados, la satisfacción del cliente, el crecimiento, el valor y la ventaja competitiva.

Diligencia debida en la generación eléctrica en Brasil



EL DESAFÍO

Atlantic Energias Renováveis opera en Brasil en el desarrollo, la implementación y la operación de generación eléctrica a partir de fuentes renovables. La cartera de la compañía de 29 activos abarca una pequeña central hidroeléctrica y 28 parques eólicos en varios estados brasileños.

NUESTRO APORTE

Centerbridge Partners nos contrató para realizar la diligencia debida financiera y determinar las ganancias normalizadas y el capital de trabajo, y evaluar las métricas operativas clave, como los factores de capacidad mensual, la generación de energía y los ingresos por GWh como parte de una transacción contemplada.

EL RESULTADO

Entregamos un informe completo que incluyó un análisis histórico de la calidad de las ganancias con los ajustes recomendados de ingresos y EBITDA, el análisis del capital de trabajo neto, la revisión de los resultados operativos históricos y un resumen de las observaciones clave de riesgos y oportunidades como resultado de los debates de la administración (contabilidad, impuestos, legales y tesorería).

Reestructuración de una empresa de exploración y producción en Colombia



EL DESAFÍO

Una compañía internacional de petróleo y gas con la mayoría de sus activos en Colombia estaba bajo presión de liquidez debido a la caída de los precios de las materias primas. Para complicar aún más su situación, estaba por vencer el contrato de arrendamiento en el activo principal de la compañía, lo que reducía significativamente su producción de petróleo y gas.

NUESTRO APORTE

La empresa nos contrató para reestructurar su línea de crédito renovable. Pusimos a trabajar a un equipo internacional con experiencia en energía, en reestructuraciones y en trabajos en Latinoamérica. Nuestro equipo analizó el plan de negocios de la compañía y las proyecciones de flujo de efectivo, negoció con proveedores de capital para recapitalizar el negocio y participó activamente en la búsqueda de una nueva junta directiva y nuevos directores.

EL RESULTADO

Trabajamos con las partes interesadas para crear un acuerdo de reestructuración que obtuvo apoyo para garantizar un proceso interjurisdiccional ordenado en los tribunales.

Asesoramiento a una empresa de energía solar fotovoltaica en Chile



EL DESAFÍO

Nuestro cliente, EIG, fue el patrocinador de capital de un proyecto de energía solar fotovoltaica de \$ 1400 millones en Chile, y Abengoa era su socio de capital. El proyecto estaba a mitad de construcción cuando Abengoa entró en un proceso de preinsolvencia en España, por lo que la construcción se detuvo. El retraso de los proyectos aumentó los costos generales e incrementó el riesgo de que se cancelen los acuerdos de compra de energía, además de deteriorar el aspecto económico de forma irremediable debido a que los acuerdos de compra de energía tenían períodos fijos.

NUESTRO APORTE

Nos comprometimos a identificar opciones estratégicas, negociar indulgencias con los prestamistas puente y con Abengoa, ayudar con la planificación de contingencias, reestructurar la economía de EPC, controlar los proyectos y las entidades legales relacionadas, evaluar las reclamaciones de litigios y considerar la rentabilidad del proyecto y el financiamiento a largo plazo.

EL RESULTADO

Logramos ayudar a EIG a tomar el control de muchos elementos del proyecto y pudimos implementar derechos y procesos para garantizar la finalización del proyecto en condiciones económicas favorables.

Investigaciones y riesgos globales

FTI Consulting combina un equipo multidisciplinario de expertos para ayudar en investigaciones financieras, rastreo de activos, soporte en litigios, diligencia debida pretransaccional e ingreso estratégico en el mercado. Nuestro equipo se especializa en encontrar la información y la inteligencia que nuestros clientes necesitan para lograr sus estrategias y mitigar el riesgo, particularmente en jurisdicciones complejas.

INVESTIGACIONES DE LA FCPA, DILIGENCIA DEBIDA Y CUMPLIMIENTO ANTICORRUPCIÓN

Como investigadores principales en más de 900 casos de la FCPA y relacionados con la corrupción en todos los mercados importantes del mundo, nuestros expertos asesoran a los abogados internos y externos y a los funcionarios de cumplimiento corporativo en los niveles más altos. Defendemos a nuestros clientes ante los principales organismos reguladores de la industria energética y servimos como peritos en litigios y arbitrajes. Nuestra experiencia incluye todos los aspectos de las investigaciones de corrupción y las revisiones y auditorías de programas de cumplimiento, y nuestro trabajo de diligencia debida se enfoca en consultas e investigaciones específicas sobre las asociaciones y los antecedentes de entidades específicas. Este trabajo implica un análisis exhaustivo de toda la información disponible de registros públicos, así como consultas específicas en nuestra red de fuentes.

CONTABILIDAD FORENSE

Cuando se inicia una investigación por acusaciones de incorrección financiera, divulgación inadecuada o corrupción, es esencial dar una respuesta rápida y planificada. Contratar a un contador forense cuando surge un problema ahorra tiempo y costos porque solo trae los problemas relevantes a la atención del cliente. Nuestros servicios incluyen lo siguiente:

- Análisis de datos forenses
- Evidencia independiente basada en la contabilidad
- Análisis de registros contables
- Testimonio experto
- Evaluación de reclamaciones y asistencia con reformulaciones
- Prevención de lavado de dinero
- Cuantificación de las pérdidas económicas
- Auditorías de regalías y licencias
- Asistencia con consultas regulatorias, litigios y alegatos de denunciantes

INGRESO ESTRATÉGICO EN EL MERCADO

Brindamos apoyo a la industria energética con análisis de ingreso en el mercado e inteligencia estratégica. Nuestro trabajo incluye el mapeo y el análisis de redes y relaciones en jurisdicciones complejas, la transparencia de los procesos de concesión de licencias y permisos, y los efectos posibles de los cambios en los regímenes gubernamentales o regulatorios en las operaciones e inversiones del cliente.

BÚSQUEDA DE ACTIVOS Y ANÁLISIS FINANCIERO

El movimiento de activos a través de las fronteras se vuelve cada vez más sofisticado. La localización de activos ocultos en un entorno global complejo requiere una investigación global y un equipo de contabilidad forense. Trabajamos con abogados, comités de quiebras, síndicos, juntas corporativas, litigantes civiles o gobiernos para identificar activos de propiedad directa e indirecta en una variedad de disputas y asuntos, que incluyen fraude, malversación de fondos, corrupción, quiebra y liquidación.

Análisis de pagos indebidos para una compañía productora de litio



EL DESAFÍO

Ayudamos a un bufete de abogados a investigar acusaciones de pagos indebidos a funcionarios gubernamentales en Chile por parte de uno de los mayores productores de litio y a determinar si la empresa recibió algún contrato u otros beneficios como resultado de las contribuciones. El principal desafío fue determinar la magnitud de las contribuciones.

NUESTRO APORTE

Analizamos todos los gastos del presidente y las contribuciones de otros miembros de la empresa para determinar los destinatarios finales y los partidos políticos involucrados. Nuestros contactos e investigadores locales ayudaron a identificar posibles vínculos con actores políticos en Chile y crearon un cronograma de las operaciones de la empresa y las concesiones relacionadas que se otorgaron durante el período relevante.

EL RESULTADO

La empresa implementó controles para evitar nuevas donaciones cuestionables y pudo demostrar que se obtuvo un beneficio de las donaciones realizadas por la empresa.

Riesgo y diligencia debida para una compañía de petróleo y gas en Perú y en Colombia



EL DESAFÍO

Nuestro cliente estaba considerando invertir en un productor regional de petróleo y gas, y quería conocer la reputación de la empresa en varios mercados para identificar cualquier riesgo u otro problema en la transacción.

NUESTRO APORTE

Realizamos una evaluación de riesgos relacionada con la seguridad de las actividades de perforación de la compañía en Colombia, así como una investigación de diligencia debida sobre la reputación del historial y la reputación de la compañía con respecto a sus operaciones hasta la fecha, particularmente con respecto a otras compañías de petróleo y gas. También investigamos las licencias de la compañía para los bloques de perforación de petróleo y gas para tratar de establecer los riesgos relacionados con cualquier transacción futura con el objetivo.

EL RESULTADO

La información proporcionada por nuestro equipo ayudó mucho al cliente a tomar una decisión informada sobre la transacción con una comprensión considerablemente mayor de la empresa y del entorno operativo.

Investigación por la FCPA a un productor petroquímico



EL DESAFÍO

Nuestro cliente es uno de los mayores productores de petroquímicos y polímeros en las Américas que recibe gran parte de su materia prima de una refinería de petróleo latinoamericana en virtud de un contrato de suministro a largo plazo. El gobierno alegó que nuestro cliente pagó sobornos para recibir acuerdos de precios que eran más favorables que los términos comerciales estándar.

NUESTRO APORTE

Analizamos la derivación de la fórmula de precios del contrato de suministro de forma consecuente con la práctica de la industria para determinar su idoneidad comercial. Calculamos hasta qué punto nuestro cliente puede haber recibido beneficios en diferentes escenarios.

EL RESULTADO

Se asignaron daños a nuestro cliente a un nivel notoriamente más bajo que el propuesto por las autoridades. Nuestro trabajo le ahorró al cliente cientos de millones de dólares en multas y proporcionó un arreglo acelerado crítico para la viabilidad comercial de nuestro cliente.

Defensa de la competencia

La subsidiaria de FTI Consulting, Compass Lexecon, brinda asesoramiento y testimonio de expertos en cientos de asuntos complejos de defensa de la competencia y ayudó en muchas de las acciones y transacciones de defensa de la competencia y de fusiones y adquisiciones de más alto perfil de los últimos 30 años. Nuestra firma es conocida por tener una comprensión profunda de los problemas, aplicar la teoría económica relevante a esos problemas y respaldar nuestro análisis con evidencia empírica sólida y persuasiva. Nuestros expertos presentan conceptos y datos complejos de manera comprensible a los clientes, en los tribunales y ante las agencias reguladoras.

Evaluamos cientos de fusiones y adquisiciones propuestas de alto perfil en nombre de agencias gubernamentales y partes privadas. Con métodos analíticos rigurosos basados en la teoría económica y aplicados a datos complejos, evaluamos cuestiones competitivas clave, entre ellas, la definición de mercados relevantes, las eficiencias relacionadas con las fusiones y la probabilidad de efectos adversos en la competencia.

Nuestros expertos también asisten regularmente tanto a los demandados como a los demandantes en litigios de defensa de la competencia, incluidos los casos de fijación de precios, monopolización, precios predatorios, agrupación y vinculación, y diversas formas de presunta conducta excluyente. Una parte integral de nuestra función en muchos de estos casos es la estimación de lucro cesante o los daños por precios elevados y restricciones de producción.

En Estados Unidos, proporcionamos testimonios de expertos y presentaciones ante tribunales federales y estatales, agencias reguladoras federales (incluido el Departamento de Justicia, la Comisión Federal de Comercio, la Comisión Federal de Comunicaciones, la Comisión Federal Reguladora de Energía, el Departamento de Transporte, la Comisión de Comercio Internacional y la Junta de Transporte de Superficie), agencias reguladoras estatales y árbitros. En todo el mundo, brindamos testimonio y análisis de expertos en una variedad de jurisdicciones, entre ellas, Canadá, América Latina, el Reino Unido, la Unión Europea, Asia, Australia y Nueva Zelanda.





Ofrecemos servicios en las siguientes áreas:

- Fusiones y adquisiciones
- Fijación de precios
- Monopolización y abuso de posición dominante
- Conducta excluyente
- Agrupación y vinculación
- Precios predatorios
- Cuantificación de daños
- Certificación de clase

Nuestro equipo de energía



SAMUEL AGUIRRE

Director sénior de gestión
Reestructuración y finanzas
corporativas
Tel.: +55.11.3079.4535
sam.aguirre@fticonsulting.com



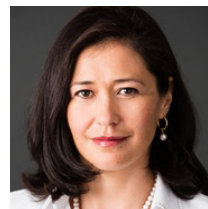
CYNTHIA CATLETT

Directora sénior de gestión
Consultoría forense y
de litigios
Tel.: +55.11.3165.4535
cynthia.catlett@fticonsulting.com



MICHAEL CULLEN

Director general
Consultoría forense y
de litigios
Tel.: +57.316.878.7207
michael.cullen@fticonsulting.com



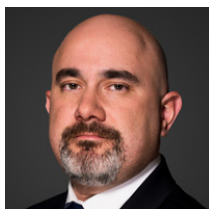
DRA. LILIANA DIAZ

Directora general
Consultoría económica
Tel.: +1.202.715.1586
liliana.diaz@fticonsulting.com



BROCK EDGAR

Director sénior de gestión
Reestructuración y
finanzas corporativas
Tel.: +1.416.649.8055
brock.edgar@fticonsulting.com



NELSON L. GALLARDO

Director sénior de gestión
Consultoría forense y
de litigios
Tel.: +1.404.460.6200
nelson.gallardo@fticonsulting.com



ANA HEEREN

Directora sénior de gestión
Comunicaciones
estratégicas
Tel.: +1.202.346.7435
ana.heeren@fticonsulting.com



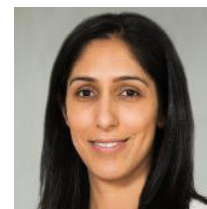
GAVIN PARRISH

Director general
Consultoría forense y
de litigios
Tel.: +1.646.485.0575
gavin.parrish@fticonsulting.com



DRA. BLANCA PEREA

Directora sénior de gestión
Finanzas corporativas
Tel.: +34.91.524.3887
blanca.perea@fticonsulting.com



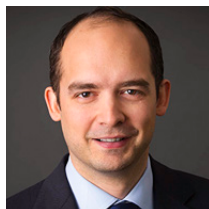
DEVI A. RAJANI

Directora sénior de gestión
Reestructuración y finanzas
corporativas
Tel.: +1.416.649.8071
devi.rajani@fticonsulting.com



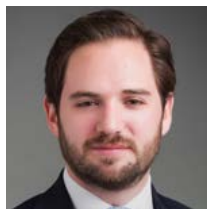
AVELINO (VINO) RODRIGUES

Director sénior de gestión
Consultoría forense y
de litigios
Tel.: +1.305.714.4635
avelino.rodrigues@fticonsulting.com



CHRIS TUCKER

Director sénior de gestión,
Líder global de energía y
recursos naturales
Comunicaciones estratégicas
Tel.: +1.202.346.8825
chris.tucker@fticonsulting.com



PABLO ZÁRATE

Director general
Comunicaciones
estratégicas
Tel.: +52.55.5540.8004
pablo.zarate@fticonsulting.com

Acerca de FTI Consulting

NUESTRA COMPAÑÍA



Con más de **5800** empleados y oficinas en **27 países** en seis continentes, nuestra amplitud y profundización se extiende a todos los principales centros sociales, políticos y económicos del mundo



Fundada en **1982** y con una capitalización bursátil de **\$4,4 mil millones***



Asesor de **96** de las **100 principales** firmas de abogados del mundo



53 de las **100 corporaciones globales** son clientes



Asesor de **8** de las **10 principales** sociedades de cartera bancarias del mundo



NUESTRA EXPERIENCIA



Asesores de confianza que atienden a clientes de todo el mundo con **diversa experiencia y credenciales excepcionales**, entre los cuales se encuentran contadores, economistas, ingenieros, ex directores financieros y estrategas



Somos una **firma de asesoría global** que brinda soluciones multidisciplinares a **desafíos y oportunidades complejas**



Experiencia en una variedad de industrias:

Construcción
Potencia energética y productos (EPP)
Servicios financieros

Salud y ciencias de la vida
Seguro
Minería
Bienes raíces

Productos minoristas y de consumo
Telecomunicaciones, medios y tecnología (TMT)



Combinamos una **experiencia** incomparable y el **conocimiento de la industria** para abordar desafíos críticos para los clientes

*Número total de acciones en circulación al 23 de julio de 2020, multiplicado por el precio de cierre de la acción al 30 de julio de 2020.

EXPERTS WITH IMPACT™

FTI Consulting es una firma independiente de asesoría comercial global dedicada a ayudar a las organizaciones a gestionar cambios, mitigar riesgos y resolver disputas financieras; legales; operativas; políticas y regulatorias; reputacionales; y transaccionales. Los profesionales de FTI Consulting, ubicados en los principales centros de negocios del mundo, trabajan en estrecha colaboración con los clientes para anticipar, esclarecer y superar los complejos desafíos y oportunidades comerciales.

©2020 FTI Consulting, Inc. Todos los derechos reservados. www.fticonsulting.com

